

**Krisenmanagement.** Interview mit den Restrukturierungsexperten Dr. Martin Lamprecht und DI Thomas Lang.

# Der Unternehmer – alleine gelassen im Krisensumpf

Die LAP Restrukturierungs GmbH ist ein Unternehmen, das sich auf die nachhaltige Restrukturierung von mittelständischen Unternehmen spezialisiert hat. Dabei wird auch interimistisch Managementverantwortung zur Umsetzung der mit den Unternehmern abgestimmten Konzepte übernommen. Im Bedarfsfall sorgt LAP für die Bereitstellung von Fremd- und Eigenkapital.

**Lexpress:** In Zeiten wie diesen sind Unternehmer zwangsläufig immer mehr mit Krisen im eigenen Betrieb konfrontiert. Was raten sie diesen Unternehmen?

**DI Thomas Lang:** „Zuerst stellt sich die Frage, ob der Unternehmer weiß, dass er sich in der Krise befindet. Zu oft werden die Zeichen nicht erkannt und er wird erst hellhörig, wenn der Druck von außen steigt.“



DI Thomas Lang – Geschäftsführender Gesellschafter der LAP Restrukturierungs GmbH

Wie spürt er konkret diesen Druck?

**DI Thomas Lang:** „Beispielsweise erhält er keinen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk zum Jahresabschluss, die Kreditversicherungen kürzen die Limits und er muss Lieferungen vorfinanzieren oder die Banken werden zurückhaltend, wenn es um weitere Finanzierungen geht. In solchen Fällen

ist Gefahr in Verzug und es muss raschest gehandelt werden.“

*Gut aber nehmen wir an er hat erkannt, dass er sich in einer Ertrags- oder Liquiditätskrise befindet, was soll er tun?*

**DI Thomas Lang:** „In dieser Phase fühlt er sich meist alleine gelassen, denn einerseits hat er viele Einflüsterer, die ihm gute Tipps geben, doch welcher Tipp unter den vielen ist der richtige? Dann brütet er nächtelang über Möglichkeiten der Restrukturierung. Es stehen jedoch Entscheidungen an und zu schnell kann es passieren, dass sich eine Krise zu einer unternehmerischen Katastrophe entwickelt. Jetzt ist der Unternehmer gut beraten, externe professionelle Hilfe in Anspruch zu nehmen.“

*Hier setzen Sie mit ihrem Unternehmen an, richtig?*

**Dr. Martin Lamprecht:** „Ja, genau. Es geht um das Analysieren einer sehr speziellen, weil individuellen, komplexen Situation, die der Unternehmer meist noch nicht durchgemacht hat. Es gilt die Krisen-Gründe zu eruieren, die bilanzielle Situation zu durchleuchten, die Liquiditätssituation zu analysieren, Restrukturierungsmöglichkeiten zu erarbeiten und schon erste ‚Quick Wins‘ zu finden. Aufgrund seiner Tätigkeit ist der Unternehmer naturgemäß ‚betriebsblind‘ und sollte dies daher schon aus Gründen der Objektivität nicht alleine machen. Daneben sprechen aber auch zeitliche und finanzielle Aspekte für diese Vorgangsweise.“

Wie können Sie helfen?

**Dr. Martin Lamprecht:** „Unser Ansatz ist, wer externe Hilfe sucht, braucht keine Leute, die sagen, wie das Unternehmen aus der Krise zu führen ist. Er braucht Leute die das Unternehmen aus der Krise führen. In diesem Sinne übernehmen wir selbst Managementverantwortung, um die gemeinsam definierten Ziele zu erreichen.“



Dr. Martin Lamprecht – Geschäftsführender Gesellschafter der LAP Restrukturierungs GmbH

*Und was bedeutet das genau? Welchen Beitrag leisten Sie konkret?*

**Dr. Martin Lamprecht:** „Als erster Schritt erfolgt eine umfassende Analyse der Ist-Situation des Unternehmens unter Berücksichtigung aller Problemfelder. Danach wird in Abstimmung mit dem Unternehmer ein Restrukturierungskonzept erarbeitet, welches einen Maßnahmenkatalog mit Milestones und konkreten Einzelschritten umfasst. Die Umsetzung erfolgt dann in

einer mit dem Unternehmer zu definierenden Funktion.“

*Müssen Sie sich nicht auch den Vorwurf gefallen lassen, als Externer keine Branchenerfahrung zu haben?*

**DI Thomas Lang:** „Aufgrund der Vielzahl der durchgeführten Projekte in verschiedensten Branchen, in denen wir in Krisensituationen selbst an vorderster Front gestanden sind, wissen wir sehr genau, wie Unternehmen funktionieren. Die notwendigen Spezifika der Branche werden von Branchenexperten aus unserem Team beige-stellt.“

*Was ist das Ziel Ihrer Restrukturierungstätigkeit in einem Unternehmen?*

**Dr. Martin Lamprecht:** „Ziel ist es das Unternehmen nachhaltig auf die Erfolgsstraße zurückzuführen. Es geht also nicht um einen kurzfristigen Kahlschlag, sondern um das strukturierte Abarbeiten aller definierten Maßnahmen zur Sicherstellung des langfristigen Erfolgs. Das funktioniert nur mit dem notwendigen Augenmaß. Man darf dabei auch nicht vergessen, dass wir dies nur gemeinsam mit dem Management und den Mitarbeitern des Unternehmens schaffen können. Insofern legen wir auf eine vertrauensvolle Zusammenarbeit mit den betroffenen Mitarbeitern auf allen Firmenebenen besonderen Wert.“

*Sie tun sich ja in ihrer Tätigkeit sehr leicht, denn Sie kassieren Honorare ohne selbst ein Risiko zu tragen? Motto, take the money and run.*

**DI Thomas Lang:** „Im Gegenteil, wir leben von positiven Referenzen. Unser Wert misst sich an Erfolgsgeschichten. Wir gehen selbst in das Management, arbeiten erfolgsorientiert bemessen an der gelieferten Wertsteigerung, investieren im Bedarfsfall selbst in die zu restrukturierenden Unternehmen und übernehmen dadurch unternehmerisches Risiko. Es ist also sichergestellt, dass wir das gleiche Ziel verfolgen wie der Unternehmer und uns somit auch voll mit dem Unternehmen identifizieren.“

*Zusammenfassend, was raten Sie einem Unternehmer in der Krise?*

**Dr. Martin Lamprecht:** „Er sollte nicht versuchen die Krise mit Gewalt alleine zu lösen. Diese Situation ist aus operativer, rechtlicher und finanzieller Sicht zu komplex, um einen Alleingang zu wagen. Es geht ja auch nicht darum alleine Lorbeeren zu sammeln, sondern das Unternehmen in ruhige Gewässer zu führen. Sich dazu temporär eine professionelle Unterstützung von außen zu holen ist da nur legitim.“

## KONTAKT

LAP RESTRUKTURIERUNGS GMBH  
Steinbruchgasse 66, A-2500 Baden  
Dr. Martin Lamprecht  
Tel. 0676-6362556  
DI Thomas Lang  
Tel. 0676-5444008  
E-Mail: office@lap.or.at  
www.lap.or.at



LAMPRECHT, LANG & PARTNER  
Beratung und Management bei Restrukturierung

## IMPRESSUM

Medieninhaber und Herausgeber:  
Werbeagentur Pfeiffer  
1140 Wien, Mossbachergasse 3/17  
T +43-1-8900361  
F +43-1-8900361 - 15  
M +43-(0)699-1084 9966  
E pfeiffer@lex-press.at  
W www.lex-press.at  
UID ATU62316807

Geschäftsführung:  
Michael Pfeiffer  
E pfeiffer@lex-press.at  
Redaktion:  
E redaktion@lex-press.at  
Abonnement:  
E abo@lex-press.at

Lexpress bereitet relevante Informationen aus dem Steuer-, Rechts- und Wirtschaftsbereich für österreichische Unternehmen im Sektor Klein- und Mittelbetriebe höchst aktuell auf und richtet sich dabei an die Geschäftsführung bzw das Management der Zielgruppe.

Lexpress wird österreichweit verbreitet und spricht vor allem die Zielgruppen Dienstleister, Erzeuger und Groß- und Detailhandel an.

**JELINEK AKADEMIE.** Infotage 2009.

## Lernen für eine nachhaltige Zukunft

Zum Auftakt des Herbstsemesters 2009 veranstaltet die JELINEK AKADEMIE am 21. und 22. September zwei kostenlose Infotage mit Vorträgen, Kurzworkshops und Gesprächsrunden. Behandelt werden aktuelle Themen wie Business Coaching, Betriebliche Bildung, Philosophie der Lebenskunst, Psychologische und Interkulturelle Kompetenz für Führungskräfte.

Eine Diskussionsrunde beschäftigt sich mit dem Thema: „Wie viel Nachhaltigkeit braucht unsere Wirtschaft und Gesellschaft?“ Die Leiterin der JELINEK AKADEMIE, Elisabeth Jelinek, und Peter Jelinek präsentieren das Bildungs- und Beratungsprogramm für 2009/10, die LehrgangsteilnehmerInnen stellen persönlich die Ziele und Schwerpunkte der verschiedenen Ausbildungen vor und stehen auch für persönliche Gespräche zur Verfügung.

Weiters stellen sich einige Kooperationspartner der JELINEK AKADEMIE vor, wie die Gaia University – die erste internationale Universität für Nachhaltigkeit, der Verein Permakultur Austria – die weltweite Initiative „permanent culture“ für Nachhaltigkeit und Ökologie in allen Lebensbereichen, und der

österreichische Coachingdachverband ACC – Austrian Coaching Council.

Im Rahmen einer Tombola werden am Abend des zweiten Tages wertvolle Preise verlost, wie Seminarteilnahmen und Coachingstunden.

Die Präsentationen und Diskussionen finden im 90-Minuten Rhythmus von 09:00 bis 20:00 Uhr statt, das genaue Programm finden Sie ab Anfang September auf der Website [www.jelinek-akademie.at](http://www.jelinek-akademie.at).

Die voraussichtlichen Themen:

- die Philosophie der JELINEK AKADEMIE – „Lernen für eine nachhaltige Zukunft!“
- Business Coaching und Ausbildung für Coaches – „Alles Coaching – oder was?“

- Business Training und Ausbildung für TrainerInnen – „Professionelle Didaktik – wozu?“
- staatlich anerkannte Berufsausbildung für Lebens- und Sozialberatung mit Schwerpunkt Business Coaching
- Nachhaltige Lebenskunst – „Selbstermächtigung durch angewandte Philosophie“
- Psychologische Kompetenz im Umgang mit Menschen – „Besteht die Wirtschaft nur aus Zahlen?“
- Interkulturelle Kompetenz und Diversity Management – „Einfalt oder Vielfalt?“
- GAIA UNIVERSITY International – Master-Studiengänge in Kooperation mit der JELINEK AKADEMIE
- Permakultur – ein ganzheitliches Konzept für ein verant-

- wortungsbewusstes Leben und Wirtschaften
- Podiums- und Publikumsdiskussion – „Wie viel Nachhaltigkeit braucht unsere Wirtschaft und Gesellschaft?“

## INFOTAGE 2009

Die Veranstaltungen sind kostenlos, maximal 50 Personen, um Anmeldung wird gebeten. Veranstaltungsort ist in 1120 Wien, Termin 21. - 22. 9. 2009.

## KONTAKT

JELINEK AKADEMIE E.U.  
Meidlinger Hauptstraße 78, A-1120 Wien  
Tel. +43-1-535 55 99 - 0  
Fax. +43-1-535 55 99 - 16  
E-Mail: office@jelinek-akademie.at  
www.jelinek-akademie.at